

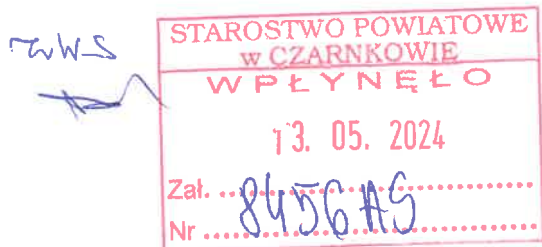
Załącznik nr 2 do uchwały Nr II/11/2024
Rady Powiatu Czarnkowsko-Trzcianeckiego
z dnia 28 maja 2024 r.

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Trzciance za 2023 r.
oraz prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na lata 2024-2026**

SzP-GK-013/13/2024

Trzcianka, dnia 10.05.2024r.

Szpital Powiatowy
im. Jana Pawła II w Trzciance
64-980 Trzcianka, ul. Gen. W. Sikorskiego 9
tel. 67 35 23 100 fax 67 35 23 299
Regon 000308583 NIP 763-14-39-453



Starostwo Powiatowe
w Czarnkowie

ul. Rybaki 3
64 – 700 Czarnków

Na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2023, poz. 991, z późn. zm.), Szpital Powiatowy im. Jana Pawła II w Trzciance przesyła w załączeniu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Zastępca Dyrektora ds. medycznych
Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
w Trzciance

lek. Emanuel Solomon

RAPORT

O SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

SZPITALA POWIATOWEGO IM. JANA PAWŁA II W TRZCIANCE

ZA ROK 2023

ORAZ PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

NA LATA 2024 – 2026

Na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2023, poz. 991, ze zm.) Szpital Powiatowy im. Jana Pawła II w Trzciance sporządził raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej:

- ✓ za 2023 rok sporządzony na podstawie sprawozdania finansowego oraz raportu biegłego z przeprowadzonego badania sprawozdania finansowego Szpitala i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy
- oraz
- ✓ prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe tj. 2024 – 2026.

Analiza sytuacji ekonomiczno- finansowej Szpitala za rok 2023 oraz prognoza na lata 2024-2026 została przeprowadzona na podstawie wskaźników określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017, poz.832) wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Trzciance

Analiza wskaźnikowa jest najbardziej syntetyczną formą oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej Szpitala.

Analiza sytuacji ekonomiczno- finansowej Szpitala oraz prognoza sytuacji ekonomiczno- finansowej została dokonana na podstawie następujących wskaźników określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku:

1. Wskaźniki zyskowności

- 1) wskaźnik zyskowności netto,
- 2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej,
- 3) wskaźnik zyskowności aktywów.

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatnie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów
+ pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów
+ pozostałe przychody operacyjne

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

Średni stan aktywów

gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

2. Wskaźniki płynności

- 1) wskaźnik bieżącej płynności,
- 2) wskaźnik szybkiej płynności.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

3. Wskaźniki efektywności:

- 1) wskaźnik rotacji należności (w dniach),
- 2) wskaźnik rotacji zobowiązań.

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów+ przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

4. Wskaźniki zadłużenia

- 1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%),
- 2) wskaźnik wypłacalności.

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe+rezerwy na zobowiązania)x100 %

Aktywa razem

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Poniżej 40 %	10
2	Od 40% do 60 %	8
3	Powyżej 60 % do 80 %	3
4	Powyżej 80 %	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

2) wskaźnik wypłacalności =

Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania

Fundusz własny

Lp.	Przedziały wartości	Ocena
1	Od 0,00 do 0,50	10
2	Od 0,51 do 1,00	8
3	Od 1,01 do 2,00	6
4	Od 2,01 do 4,00	4
5	Powyżej 4,00 oraz poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadająca na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania zobowiązań podmiotu.

Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Trzciance

Na sytuację ekonomiczno-finansową szpitala w 2023 roku i w latach kolejnych będzie miało wpływ kilka czynników.

System finansowania szpitali tzw. sieć szpitali podstawowego stopnia zabezpieczenia jest zależny w pierwszej kolejności od wysokości środków zarezerwowanych na PSZ w budżecie Narodowego Funduszu Zdrowia i nie przewiduje płać tzw. nadwykonań. Chociaż sam system, podobnie jak dotychczas, określa limity świadczeń, to jednak ich przekroczenie może, choć nie musi, skutkować jedynie podniesieniem limitów na kolejny okres rozliczeniowy, a nie zapłatą za faktycznie wykonane procedury. Szpital nasz został zakwalifikowany do podstawowego systemu zabezpieczenia i mamy umowę do 30.06.2027 roku.

W 2023 roku szpital nasz wykonał ryczałt na poziomie 92 % jego wartości. Podyktowane było to faktem, że NFZ kilka razy w ciągu roku zwiększał szpitalowi wartość ryczałtu, gdyż w latach poprzednich zawsze realizowaliśmy go na poziomie ponad 100 %. Jednak nie przekłada się to podniesieniem wyceny realizowanych świadczeń. Przyjęliśmy natomiast większą liczbę pacjentów niż w 2022 roku.

Faktyczne środki finansowe uzyskiwane przez Szpital wynikają ze sposobu prowadzenia polityki Państwa, a ta niestety jest bardzo niestabilna i nieprzewidywalna.

Dużym utrudnieniem związanym z funkcjonowaniem PSZ jest fakt poznawania kwoty ryczałtu na kolejny rok, już w trakcie jego realizacji. W poprzednich latach do 31 marca każdego roku Szpital otrzymywał wartość ryczałtu. W 2023 roku, zostały zmienione przepisy w tym zakresie. W 2024 roku po raz kolejny szpital otrzyma wartość ryczałtu na rok 2024 dopiero do 15 maja 2024 roku. Na dzień tworzenia raportu Narodowy Fundusz Zdrowia nie zapowiada ani wzrostu wyceny świadczeń ani wzrostu wskaźnika stosowanego przy rozliczaniu procedur w oddziałach szpitalnych.

Prognoza danych oparta jest na założeniu kontynuacji działalności we wszystkich zakresach, za wyjątkiem poradni dermatologicznej, która od 20 października 2022 roku jest zawieszona z powodu braku lekarza. Obecnie termin zawieszenia działalności poradni dermatologicznej przypada do dnia 30.06.2024 roku.

Wprowadzona w 2017 roku ustawa o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, ustaliła centralne regulacje płacowe, które dotyczą pracowników zatrudnionych na umowę o pracę. Niestety źródło finansowania co roku jest niepewne i nie pokrywają w 100 % wzrostu kosztów wynagrodzeń, które wynikają z w/w ustawy. Poza tym od 1 stycznia 2024 roku ponownie została podwyższona płaca minimalna z kwoty 3.600 zł do 4.242 zł. i również po raz drugi zostanie ponownie podniesiona od 1 lipca 2024 roku do kwoty 4.300 zł. Na podwyżki te szpital nie otrzymuje żadnych dodatkowych środków

finansowych. Podobnie, jak w latach poprzednich, zakłada się wzrost kosztów w zakresie wynagrodzeń, również dla osób pracujących na umowach cywilno-prawnych.

Ze względu na ciągle pogarszającą się sytuację kadrową na rynku świadczeń zdrowotnych, roszczenia płacowe tych pracowników są bardzo wysokie, a szpital może ich pozyskać wyłącznie poprzez zaproponowanie wynagrodzeń na odpowiednim, konkurencyjnym poziomie.

Zaznaczyć należy, że szpital w Trzciance przez cały 2023 rok realizował świadczenia zdrowotne w zakresie leczenia szpitalnego dla całego powiatu czarnkowsko-trzcianeckiego i powiatów ościennych.

Zaplanowane w 2023 roku inwestycje w zakresie zakupu sprzętu i aparatury medycznej zostały zrealizowane na kwotę 874.378,73 zł.

Nadal negatywnym skutkiem pandemii i obecnie trwającej od 24.02.2022r. wojny w Ukrainie jest kryzys gospodarczy, którego przejawem jest znaczący wzrost cen produktów i usług. Wycena świadczeń zdrowotnych finansowanych przez NFZ jest niedoszacowana i nie odzwierciedla realnych kosztów, które ponosi szpital.

W roku 2023 wyremontowane zostały pomieszczenia szpitala na łączną kwotę 205.765,29 zł., w tym m.in. oddział chirurgiczny z pododdziałem urazowo-ortopedycznym.

W roku 2024 realizowana jest ze środków z Funduszu Medycznego modernizacja i doposażenia w sprzęt medyczny szpitalnego oddziału ratunkowego. W wyniku tej modernizacji zostanie również przeniesione laboratorium. Kolejnym etapem będzie adaptacja pomieszczeń laboratorium na III piętrze na potrzeby oddziału internistyczno-kardiologicznego. Remont oddziału jest konieczny z powodu decyzji Sanepidu oraz dostosowania pomieszczeń oddziału w celu zapewnienia lepszych warunków pobytu pacjenta w szpitalu. Jednak realizacja planu będzie zależała od posiadanych i uzyskanych zewnętrznych środków finansowych.

Ze środków z Funduszu Medycznego planowany jest również zakup karetki specjalistycznej.

W kolejnych latach należy spodziewać się wzrostu obciążeń finansowych ze względu na obecną sytuację gospodarczą w Polsce i na świecie. Jeżeli nie będzie to wiązało się ze znacznym wzrostem przychodów z NFZ, to fakt ten wpłynie zdecydowanie negatywnie na sytuację finansową Szpitala, co w rezultacie generować będzie ujemny wynik finansowy szpitala. Obecna polityka państwa wskazuje na zwiększony nacisk na wynagrodzenia płacowe bez adekwatnego pokrycia finansowego oraz bez dostatecznego uwzględnienia wzrostu pozostałych kosztów działalności podstawowej.

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy
mgr Magdalena Nowak-Jeglińska

Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
w Trzciance

lek. Emanuel Solsman

BILANS 2023 i PROGNOZA na lata 2024-2026

		31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
AKTYWA					
A.	Aktywa trwałe	17 150 674,92 zł	21 456 787,61 zł	20 302 032,95 zł	19 455 700,83 zł
I.	Wartości niematerialne i prawne	214 252,26 zł	68 621,95 zł	150 800,25 zł	125 400,13 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Wartość firmy	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	214 252,26 zł	68 621,95 zł	150 800,25 zł	125 400,13 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	- zł	- zł	- zł	- zł
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	16 936 422,66 zł	21 388 165,66 zł	20 151 232,70 zł	19 330 300,70 zł
1.	Środki trwałe	16 874 772,66 zł	17 466 515,66 zł	18 089 582,70 zł	19 330 300,70 zł
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	309 812,20 zł	309 812,20 zł	309 812,20 zł	309 812,20 zł
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	9 844 051,92	9 134 845,36	12 641 845,36	14 250 495,36
c)	urządzenia techniczne i maszyny	684 280,47	455 711,40	327 711,40	99 711,40
d)	środki transportu	1 008 817,46	1 391 884,50	1 091 951,54	792 019,54
e)	inne środki trwałe	5 027 810,61 zł	6 174 262,20 zł	3 718 262,20 zł	3 878 262,20 zł
2.	Środki trwałe w budowie	61 650,00 zł	3 921 650,00 zł	2 061 650,00 zł	- zł
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	- zł	- zł	- zł	- zł
III.	Należności długoterminowe	- zł	- zł	- zł	- zł
1.	Od jednostek powiązanych	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Od pozostałych jednostek	- zł	- zł	- zł	- zł
IV.	Inwestycje długoterminowe	- zł	- zł	- zł	- zł
1.	Nieruchomości	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Wartości niematerialne i prawne	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
a)	w jednostkach powiązanych	- zł	- zł	- zł	- zł
-	udziały lub akcje	- zł	- zł	- zł	- zł
-	inne papiery wartościowe	- zł	- zł	- zł	- zł
-	udzielone pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	- zł	- zł	- zł	- zł
-	udziały lub akcje	- zł	- zł	- zł	- zł
-	inne papiery wartościowe	- zł	- zł	- zł	- zł
-	udzielone pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
c)	w pozostałych jednostkach	- zł	- zł	- zł	- zł
-	udziały lub akcje	- zł	- zł	- zł	- zł
-	inne papiery wartościowe	- zł	- zł	- zł	- zł
-	udzielone pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
-	inne długoterminowe aktywa finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
4.	Inne inwestycje długoterminowe	- zł	- zł	- zł	- zł
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	- zł	- zł	- zł	- zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	- zł	- zł	- zł	- zł
B.	Aktywa obrotowe	9 868 253,43 zł	7 262 295,36 zł	8 171 506,08 zł	8 769 905,07 zł
I.	Zapasy	708 629,64 zł	890 875,25 zł	965 175,30 zł	1 150 150,77 zł
1.	Materiały	708 629,64 zł	890 875,25 zł	965 175,30 zł	1 150 150,77 zł

BILANS 2023 i PROGNOZA na lata 2024-2026

		31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
2.	Półprodukty i produkty w toku	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Produkty gotowe	- zł	- zł	- zł	- zł
4.	Towary	- zł	- zł	- zł	- zł
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	- zł	- zł	- zł	- zł
II.	Należności krótkoterminowe	3 640 359,15 zł	4 059 669,50 zł	4 804 669,50 zł	5 095 304,60 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych	- zł	- zł	- zł	- zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- do 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	- powyżej 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) inne	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	- zł	- zł	- zł	- zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- do 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	- powyżej 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) inne	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Należności od pozostałych jednostek	3 640 359,15 zł	4 059 669,50 zł	4 804 669,50 zł	5 095 304,60 zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	3 439 878,37 zł	3 828 684,25 zł	4 478 684,25 zł	4 850 183,47 zł
	- do 12 miesięcy	3 439 878,37 zł	3 828 684,25 zł	4 478 684,25 zł	4 850 183,47 zł
	- powyżej 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz tytułów publicznoprawnych	- zł	- zł	- zł	- zł
	c) inne	200 480,78 zł	230 985,25 zł	325 985,25 zł	245 121,13 zł
	d) dochodzone na drodze sądowej	- zł	- zł	- zł	- zł
III.	Inwestycje krótkoterminowe	4 500 708,35 zł	1 471 769,97 zł	1 899 321,26 zł	1 995 761,85 zł
1.	krótkoterminowe aktywa finansowe	4 500 708,35 zł	1 471 769,97 zł	1 899 321,26 zł	1 995 761,85 zł
	a) w jednostkach powiązanych	- zł	- zł	- zł	- zł
	- udziały lub akcje	- zł	- zł	- zł	- zł
	- inne papiery wartościowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	- udzielone pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) w pozostałych jednostkach	- zł	- zł	- zł	- zł
	- udziały lub akcje	- zł	- zł	- zł	- zł
	- inne papiery wartościowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	- udzielone pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 500 708,35 zł	1 471 769,97 zł	1 899 321,26 zł	1 995 761,85 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 868 468,04 zł	1 420 430,69 zł	1 850 170,46 zł	1 942 678,98 zł
	- inne środki pieniężne	2 632 240,31 zł	51 339,28 zł	49 150,80 zł	53 082,86 zł
	- inne aktywa pieniężne	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	- zł	- zł	- zł	- zł
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 018 556,29 zł	839 980,64 zł	502 340,02 zł	528 687,85 zł
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawy	- zł	- zł	- zł	- zł
D.	Udziały (akcje) własne	- zł	- zł	- zł	- zł
AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)		27 018 928,35 zł	28 719 082,97 zł	28 473 539,03 zł	28 225 605,90 zł

BILANS 2023 i PROGNOZA na lata 2024-2026

		31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
PASYWA					
A.	Kapitał (fundusz) własny	7 815 740,65 zł	5 250 320,28 zł	3 304 897,04 zł	64 257,65 zł
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	7 731 415,73 zł	7 731 415,73 zł	7 731 415,73 zł	7 731 415,73 zł
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	- zł	- zł	- zł	- zł
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej				
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki				
	- na udziały (akcje) własne				
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 2 046 930,66 zł	84 324,92 zł	- 2 481 095,45 zł	- 4 426 518,69 zł
VI.	Zysk (strata) netto	2 131 255,58 zł	- 2 565 420,37 zł	- 1 945 423,24 zł	- 3 240 639,39 zł
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	- zł	- zł	- zł	- zł
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	19 203 187,70 zł	23 468 762,69 zł	25 168 641,99 zł	28 161 348,25 zł
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 996 334,00 zł	4 580 434,00 zł	5 237 073,00 zł	5 845 047,00 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 347 927,00 zł	3 932 027,00 zł	4 588 666,00 zł	5 196 640,00 zł
	- długoterminowe	2 194 737,00 zł	2 556 402,00 zł	2 965 426,00 zł	3 210 240,00 zł
	- krótkoterminowe	1 153 190,00 zł	1 375 625,00 zł	1 623 240,00 zł	1 986 400,00 zł
3.	Pozostałe rezerwy	648 407,00 zł	648 407,00 zł	648 407,00 zł	648 407,00 zł
	- długoterminowe	648 407,00 zł	648 407,00 zł	648 407,00 zł	648 407,00 zł
	- krótkoterminowe	- zł	- zł	- zł	- zł
II.	Zobowiązania długoterminowe	- zł	- zł	- zł	- zł
1.	Wobec jednostek powiązanych	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostek posiada zaangażowanie w kapitale	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Wobec pozostałych jednostek	- zł	- zł	- zł	- zł
	a) kredyty i pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	- zł	- zł	- zł	- zł
	c) inne zobowiązania finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	d) zobowiązania wekslowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	e) inne	- zł	- zł	- zł	- zł
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	7 081 648,30 zł	7 737 123,29 zł	8 608 969,76 zł	10 705 109,10 zł
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	- zł	- zł	- zł	- zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- do 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	- powyżej 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) inne	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostek posiada zaangażowanie w kapitale	- zł	- zł	- zł	- zł
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	- zł	- zł	- zł	- zł
	- do 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł

BILANS 2023 i PROGNOZA na lata 2024-2026

		31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
	- powyżej 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) inne	- zł	- zł	- zł	- zł
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	6 603 170,11 zł	7 256 912,86 zł	8 063 936,08 zł	10 107 958,65 zł
	a) kredyty i pożyczki	- zł	- zł	- zł	- zł
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	- zł	- zł	- zł	- zł
	c) inne zobowiązania finansowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	2 287 484,70 zł	2 480 736,50 zł	2 729 069,23 zł	3 259 069,23 zł
	- do 12 miesięcy	2 287 484,70 zł	2 480 736,50 zł	2 729 069,23 zł	3 259 069,23 zł
	- powyżej 12 miesięcy	- zł	- zł	- zł	- zł
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	- zł	- zł	- zł	- zł
	f) zobowiązania wekslowe	- zł	- zł	- zł	- zł
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz i innych tytułów publicznoprawnych	2 367 165,22 zł	2 500 150,76 zł	2 657 477,70 zł	3 147 477,70 zł
	h) z tytułu wynagrodzeń	1 845 419,68 zł	2 150 525,30 zł	2 350 525,30 zł	3 130 525,30 zł
	i) inne	103 100,51 zł	125 500,30 zł	326 863,85 zł	570 886,42 zł
4.	Fundusze specjalne	478 478,19 zł	480 210,43 zł	545 033,68 zł	597 150,45 zł
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	8 125 205,40 zł	11 151 205,40 zł	11 322 599,23 zł	11 611 192,15 zł
1.	Ujemna wartość firmy	- zł	- zł	- zł	- zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	8 125 205,40 zł	11 151 205,40 zł	11 322 599,23 zł	11 611 192,15 zł
	- długoterminowe	6 202 416,80 zł	9 060 416,80 zł	8 626 610,63 zł	8 275 003,55 zł
	- krótkoterminowe	1 922 788,60 zł	2 090 788,60 zł	2 695 988,60 zł	3 336 188,60 zł
PASYWA razem (suma poz. A i B)		27 018 928,35 zł	28 719 082,97 zł	28 473 539,03 zł	28 225 605,90 zł

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy

mgr Magdalena Nowak-Jeglińska
Główny Księgowy

.....
podpis i pieczęćka imienna

Dyrektor
Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
.....
podpis i pieczęćka imienna

lek Amanuel Solomon

RACHUNEK ZYSKÓW i STRAT 2023 i PROGNOZA na lata 2024-2026

Wyszczególnienie		31.12.2023r.	31.12.2024r.	31.12.2025r.	31.12.2026r.
		A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	64 509 403,91 zł	66 811 092,38 zł	75 580 347,42 zł
- od jednostek powiązanych					
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	65 037 458,88 zł	66 839 950,88 zł	75 609 698,28 zł	86 359 698,28 zł	
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	- 528 054,97 zł	- 28 858,50 zł	- 29 350,86 zł	- 45 350,86 zł	
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki					
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	- zł	- zł	- zł	- zł	
B. Koszty działalności operacyjnej	64 739 439,06 zł	71 121 183,09 zł	80 261 497,86 zł	92 426 250,31 zł	
I. Amortyzacja	3 013 759,93 zł	2 621 254,85 zł	2 998 653,23 zł	3 398 653,23 zł	
II. Zużycia materiałów i energii	7 769 063,47 zł	8 942 158,25 zł	9 980 589,60 zł	12 314 538,62 zł	
III. Usługi obce	18 077 509,96 zł	19 937 172,30 zł	22 727 747,80 zł	26 513 690,91 zł	
IV. Podatki i opłaty, w tym:	101 970,50 zł	104 158,25 zł	110 124,40 zł	120 130,45 zł	
- podatek akcyzowy	- zł	- zł	- zł	- zł	
V. Wynagrodzenia	29 151 957,44 zł	32 218 258,25 zł	36 456 342,53 zł	40 858 389,60 zł	
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	6 285 902,87 zł	6 946 158,69 zł	7 588 081,70 zł	8 745 189,25 zł	
- emerytalne	774 552,86 zł	854 325,80 zł	985 654,29 zł	1 133 501,11 zł	
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	339 274,89 zł	352 022,50 zł	399 958,60 zł	475 658,25 zł	
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	- zł	- zł	- zł	- zł	
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	- 230 035,15 zł	- 4 310 090,71 zł	- 4 681 150,44 zł	- 6 111 902,89 zł	
D. Pozostałe przychody operacyjne	2 312 672,62 zł	1 937 900,80 zł	2 812 829,36 zł	2 964 329,36 zł	
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 000,00 zł		- zł	- zł	
II. Dotacje	1 449 783,37 zł	1 328 284,50 zł	2 051 268,53 zł	2 301 268,53 zł	
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 583,30 zł	500,80 zł	450,20 zł	1 950,20 zł	
IV. Inne przychody operacyjne	860 305,95 zł	609 115,50 zł	761 110,63 zł	661 110,63 zł	
E. Pozostałe koszty operacyjne	49 217,56 zł	180 001,41 zł	87 666,25 zł	93 666,25 zł	
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	- zł	- zł	- zł	- zł	
II. Aktualizacje wartości aktywów niefinansowych	23 449,00 zł	34 742,81 zł	49 120,97 zł	52 120,97 zł	
III. Inne koszty operacyjne	25 768,56 zł	145 258,60 zł	38 545,28 zł	41 545,28 zł	
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	2 033 419,91 zł	- 2 552 191,32 zł	- 1 955 987,33 zł	- 3 241 239,78 zł	
G. Przychody finansowe	158 399,06 zł	18 029,45 zł	45 985,64 zł	55 985,64 zł	
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:					
a) od jednostek powiązanych, w tym:					
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale					
b) od jednostek pozostałych, w tym:					
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale					
II. Odsetki, w tym:	158 399,06 zł	18 029,45 zł	45 985,64 zł	55 985,64 zł	
- od jednostek powiązanych					
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:					
- w jednostkach powiązanych					

RACHUNEK ZYSKÓW i STRAT 2023 i PROGNOZA na lata 2024-2026

Wyszczególnienie					
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne				
H.	Koszty finansowe	60 563,39 zł	31 258,50 zł	35 421,55 zł	55 385,25 zł
I.	Odsetki, w tym:	60 563,39 zł	31 258,50 zł	35 421,55 zł	55 385,25 zł
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV.	Inne				
I.	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	2 131 255,58 zł	- 2 565 420,37 zł	- 1 945 423,24 zł	- 3 240 639,39 zł
J.	Podatek dochodowy				
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	- zł	- zł	- zł	- zł
L.	Zysk (strata) netto (I - J - K)	2 131 255,58 zł	- 2 565 420,37 zł	- 1 945 423,24 zł	- 3 240 639,39 zł

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy
.....
podpis i pieczęć imienna
mgr Magdalena Nowak-Jęgińska

Dyrektor
.....
Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
podpis i pieczęć imienna
W Trzciance
lek Amanuel Solomon

**PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SZPITALA POWIATOWEGO IM. JANA PAWŁA II W TRZCIANCE na 2023 rok**

Grupa	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Ocena
1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	3,16%	4
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3,02%	4
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	8,18%	5
	1. Razem		13
2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) Wskaźnik bieżącej płynności	1,07	8
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,99	8
	2. Razem		16
3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	18,46	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	11,79	7
	3. Razem		10
4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	41,00%	8
	2) Wskaźnik wypłacalności	1,42	6
	4. Razem		14
Łączna wartość punktów			53

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy

.....
podpis i pieczęćka imienna
Główny Księgowy

mgr Magdałena Nowak-Jeglińska

Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
Dyrektora Powiatowego im. Jana Pawła II
w Trzciance

.....
podpis i pieczęćka imienna
lek. Emanuel Solomon

**PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
 SZPITALA POWIATOWEGO IM. JANA PAWŁA II w TRZCIANCE na 2024 rok**

Grupa	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Ocena
1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,73%	0
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,71%	0
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-9,21%	0
	1. Razem		0
2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,70	4
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,61	8
	2. Razem		12
3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	19,85	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	13,02	7
	3. Razem		10
4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	42,89%	8
	2) Wskaźnik wypłacalności	2,35	4
	4. Razem		12
Łączna wartość punktów			34

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy

.....
 podpis i pieczęćka imienna

mgr Magdalena Nowak-Jeglińska

Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
 Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
 w Trzciance
 Dyrektor

.....
 podpis i pieczęćka imienna

lek. imienna / Solomon

**PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SZPITALA POWIATOWEGO IM. JANA PAWŁA II w TRZCIANCE na 2025 rok**

Grupa	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Ocena
1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-2,48%	0
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,49%	0
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-6,80%	0
	1. Razem		0
2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,75	4
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,66	8
	2. Razem		12
3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	20,05	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,57	7
	3. Razem		10
4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	48,63%	8
	2) Wskaźnik wypłacalności	4,19	0
	4. Razem		8
Łączna wartość punktów			30

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy

.....
podpis i pieczęć imienna

mgr Magdalena Nowak-Jęglińska

Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
w Trzciance

Dyrektor
lek Ananuel Solomon

.....
podpis i pieczęć imienna

**PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
 SZPITALA POWIATOWEGO IM. JANA PAWŁA II W TRZCIANCE na 2026 rok**

Grupa	Wskaźnik	Wartość wskaźnika	Ocena
1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,63%	0
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-3,63%	0
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-11,43%	0
	1. Razem		0
2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) Wskaźnik bieżącej płynności	0,65	4
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	0,56	8
	2. Razem		12
3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	19,71	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,65	7
	3. Razem		10
4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	58,64%	8
	2) Wskaźnik wypłacalności	257,56	0
	4. Razem		8
Łączna wartość punktów			30

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy

.....
 podpis i pieczęć imienna
 Główny Księgowy

mgr Magdalena Nowak-Łęglińska

Zastępca Dyrektora ds. Medycznych
 Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II
 w Trzciance
 Dyrektor

.....
 podpis i pieczęć imienna

WSKAŹNIKI SYTUACJEKONOMICZNO-FINANSOWEJ SZPITALA POWIATOWEGO IM. JANA PAWŁA II w TRZCIANCIE w latach 2022 - 2025

Grupa	Wskaźniki	Ocena max	2023			2024			2025			2026		
			Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena		
1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	5	3,16%	4	-3,73%	0	-2,48%	0	-3,63%	0	-3,63%	0		
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5	3,02%	4	-3,71%	0	-2,49%	0	-3,63%	0	-3,63%	0		
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	5	8,18%	5	-9,21%	0	-6,80%	0	-11,43%	0	-11,43%	0		
	1. Razem	15		13		0		0		0		0		
2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) Wskaźnik bieżącej płynności	12	1,07	8	0,70	4	0,75	4	0,65	4	0,65	4		
	2) Wskaźnik szybkiej płynności	13	0,99	8	0,61	8	0,66	8	0,56	8	0,56	8		
	2. Razem	25		16		12		12		12		12		
3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	18,46	3	19,85	3	20,05	3	19,71	3	19,71	3		
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	11,79	7	13,02	7	12,57	7	12,65	7	12,65	7		
	3. Razem	10		10		10		10		10		10		
4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	41,00%	8	42,89%	8	48,63%	8	58,64%	8	58,64%	8		
	2) Wskaźnik wypłacalności	10	1,42	6	2,35	4	4,19	0	257,56	0	257,56	0		
	4. Razem	20		14		12		8		8		8		
	Razem:	70		53		34		30		30		30		

Trzcianka, 10.05.2024r.

Główny Księgowy

.....
 podpis i pieczęć imienna

mgr Magdalena Nowak-Jęglińska

Zastępca Dyrektora Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II

.....
 podpis i pieczęć imienna

lek Armaniusz

